

## Gegenseitiges Vertrauen und Kooperation

# Smurfit-Stone setzt auf Total Roll Management

Die Smurfit-Stone Container Corporation aus Nordamerika hat einen auf fünf Jahre angelegten Exklusivvertrag mit Voith Paper über die Lieferung von Walzenbezügen, das Schleifen und die mechanische Wartung von Walzen abgeschlossen (Total Roll Management). Ziel ist es, die jährlichen Ausgaben für ausgelagerten Walzenservice und Walzenbezüge zu senken, um so eine deutliche Reduzierung der Gesamtbetriebskosten zu erreichen.

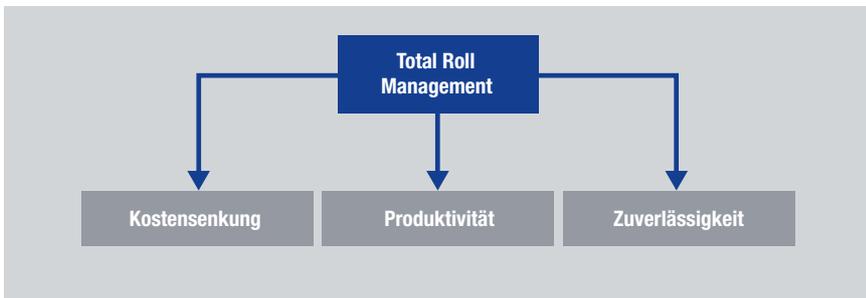


Abb. 1: Voith Paper – Total Roll Management.

### Total Roll Management umfasst:

- Walzenbezüge
- Mechanische Wartung der Walzen
- Schleifen der Walzen
- Walzen-Upgrades
- Austausch von Walzen
- Bestandsführung für Walzen (SONAR)
- Walzentransport

Abb. 2: Umfang des TRM-Programms.

Das Total Roll Management (TRM)-Programm wurde im Juni 2010 bei Smurfit-Stone in der Papierfabrik in Hodge, Louisiana (USA), gestartet. Die Implementierung an allen Standorten wird Anfang 2011 abgeschlossen sein. TRM ist ein perfekter Beleg dafür, wie die Servicekosten gesenkt und interne Prozesse verbessert

werden können, wobei die Rentabilität beträchtlich gesteigert wird.

Aus der Kombination der Serviceleistungen für die Walzen, was sämtliche mechanische Wartungsarbeiten sowie die Walzenbezüge einschließt, mit der neuen Generation von Pressfilzen von Voith Paper ergeben sich

weitere hervorragende Möglichkeiten, Kosten zu senken. Außerdem kann die Prozessstabilität gesteigert und die Produktqualität verbessert werden.

### Erfolgreiche Zusammenarbeit

Die Senior Management-Teams beider Unternehmen engagieren sich nach-



*„Voith Paper ist mit seinem Total Roll Management-Programm der beste und kosteneffizienteste Partner ...“*

*David Barnett, Direktor Reliability Center of Excellence*

*„Im Mai 2010 haben wir mit Voith eine TRM-Vereinbarung für unsere zwölf Papierfabriken in den USA und Kanada abgeschlossen. Für uns ist dabei nicht der Preis entscheidend, sondern die Gesamtbetriebskosten. Wir möchten diese senken und Voith Paper ist dafür mit seinem Total Roll Management-Programm der beste und kosteneffizienteste Partner.“*

haltig für das Programm, um seinen Erfolg sicherzustellen.

Das TRM-Programm von Voith bei >>> **Smurfit-Stone** wird von einem speziellen strategischen Kundenkoordinator geleitet, der für die Implementierung, die Einführung, die Ergebnisse und den kontinuierlichen Verbesserungsprozess verantwortlich ist. Die Maschinenexperten und die Mitarbeiter der Papierfabrik haben gemeinsame Projekte vereinbart, welche die Basis für die Zuordnung von Ressourcen und Arbeitskräften bilden.

Sämtliche Maßnahmen bezüglich der Walzenzuverlässigkeit und der Maschineneffizienz werden durch das Operation Excellence-Team von Smurfit-Stone überwacht und geleitet.

**Total Roll Management**

Die Total Roll Management-Plattform von Voith basiert auf drei entscheidenden Eckpfeilern:



Abb. 3: Smurfit-Stone Hodge – TRM-Team.

- Kostenreduzierung durch Senkung der Gesamtbetriebskosten anstelle unkoordinierter Einzelaktionen
- Produktivitätsmessung mit Hilfe maschinenspezifischer Verfügbarkeitsvorgaben für die Betriebszeit und Verbesserungen der Betriebsabläufe
- Zuverlässigkeit durch garantierte und bewährte Techniken

**>>> Smurfit-Stone:**

Smurfit-Stone ist ein führender Hersteller von Papier, Pappe und Verpackungsmaterialien mit Sitz in Nordamerika. Mit Hilfe eines integrierten Netzwerks von 12 Papierfabriken, 101 Wellpappe-Verarbeitungsbetrieben und 31 Wiederaufbereitungsanlagen bedient Smurfit-Stone tausende von Kunden.

**Kontakt**



**Mark Hines**  
mark.hines@voith.com

Reduzierung der TCO-Kosten	Produktivitätsverbesserungen	Zuverlässigkeitsverbesserungen
Berechneter TRM-Nutzen	Verbesserte Zuverlässigkeit der Walzen: erhöhte Verfügbarkeit und Produktion	Reduzierung/Eliminierung ungeplanter Stillstandszeiten wg. Walzenproblemen
Prozessoptimierung und -standardisierung, Benchmarking, Optimierung von Produkten und Performance	Optimierte Lösungen für Walzenbezüge: gesteigerter Feststoffgehalt in der Pressenpartie, verbessertes Feuchtequerschnitt etc.	Verlängerte Betriebslaufzeiten zwischen Wartungsintervallen für Walzen
Reduzierung/Eliminierung von internen Kosten	Verbesserte Qualität/Performance durch Papierbahnkonsolidierung, Stabilität und Glattheit	Verlängerte Standzeiten von Verschleißteilen und Lagern
Reduzierung/Eliminierung geplanter und ungeplanter Stillstandszeiten wg. Walzenproblemen	Optimierte Pressleistung mit integrierten Lösungen für Bezüge und Walzen	Vorbeugende Wartung und geplante Walzenwechsel
Zuverlässige, korrekte Aufzeichnungen zum Walzenbestand		Planbare Betriebslaufzeiten
Verlängerte Betriebslaufzeiten der Walzen		
Erhöhte Maschineneffizienz allgemein		

Abb. 4: Total Roll Management.